

# Viackriteriálne verejné obstarávanie metóda BEST VALUE

*7. novembra 2017 | Bratislava*



ÚRAD PODPRESEDU VLÁDY SR  
PRE INVESTÍCIE  
A INFORMATIZÁCIU



ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY

# ARI je THINK-TANK soukromého sektoru pro veřejnou infrastrukturu České republiky

zaměřen na:

- dopravní infrastruktury
- sociální infrastruktury a občanské vybavenosti ti
- veřejný sektor - stát, kraje i města
- soukromý sektor



# ARI sjednocuje zájmy a názory více než 50-ti členů

s 45,000 zaměstnanci a obratem přes 86 miliard Kč\*

- projekční-inženýrské kanceláře
- stavební společnosti
- banky
- poradenské a konzultační firmy
- univerzity a vysoké školy
- zahraniční ambasády a obchodní komory

\* bez započtení obratu bank



# Program

## 9:00 Zahájenie diskusie

- **Denisa Žiláková** | Podpora používania MEAT kritérií aj pri zákazkách financovaných z fondov EÚ
- **Miroslav Hlivák** | Vízia použitia viackriteriálneho hodnotenia ekonomickej výhodnosti na Slovensku
- **Pavol Kováčik** | Význam viackriteriálneho verejného obstarávania pre rozvoj ekonomiky na Slovensku
- **Tomáš Janeba** | Moderní trend ve stavebnictví – kooperace – vyžaduje kvalitu, ne najnižší cenu
- **Wiebe Witteveen** | Metoda BEST VALUE a Európská legislatíva
- **Jaroslav Kračún** | Hodnotenie ekonomickej výhodnosti – dobrá prax z pohľadu Európskej komisie

## 10:30 Prestávka s občerstvením



ÚRAD PODPREDESEDU VLÁDY SR  
PRE INVESTÍCIE  
A INFORMATIZÁCIU



ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY

# Program

## 10:50 Druhá časť

- **Josef Hlavička** | Návrh novej metodiky hodnotenia ponúk pri zákazkách na intelektuálne služby
- **Danka Bekeová** | Pohľad Úradu pre verejné obstarávanie SR
- **Martin Hadaš** | Skúsenosti s pilotným zadaním verejnej zákazky a vyhodnotením ponúk podľa inšpirovanej metódy BEST VALUE

## 12:00 Obed

## 13:00 Tretia časť

- **Wiebe Witteveen & Jaap de Koning** | **Praktický workshop:** Stanovenie kritérií a techniky vyhodnotenia ponúk demonštrovaných na prípadovej štúdii projektu dopravná infraštruktúra
- **Danka Bekeová & Pavol Kováčik** | Záverečné zhrnutie

## 15:10 Záver



ÚRAD PODPRESEDU VLÁDY SR  
PRE INVESTÍCIE  
A INFORMATIZÁCIU



ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY

# Současný trend měnící stavebnictví ve světě je ... ... KOOPERACE MEZI INVESTOREM A ZHOTOVITELEM

*“One of the most important lessons in the industry is that **projects are most successful if there’s a cooperative approach from the very beginning.**”*

*The way, in the **London Olympics**, there was the design that the supply chain is aligning on the same side of the table than the Olympics authority. And this spirit, from the very beginning has made sure that at the end, this project came below budget and ahead of time.“*

*Krueger, CEO, Atkins*

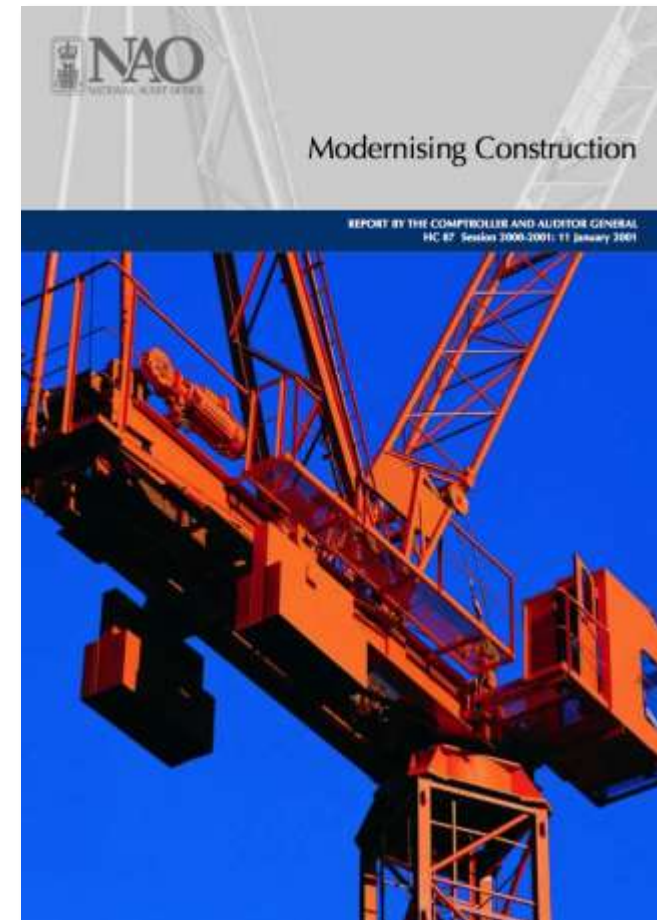
*McKinsey’s Global Infrastructure Initiative – Singapore Summit 2017*



# Nejlevnější cena stavby vede ke konfliktům

Velká Británie, 2001: Vybrané závěry zprávy Modernising Construction, Národní kontrolní úřad

- ➔ „Poslední zjištění odhalila, že jedním ze zásadních nedostatků současného stavu je **vzájemný „nepřátelský“ přístup** státních investorů, projektantů, stavebních dodavatelů a jejich subdodavatelů. Tento stav je způsoben **příliš velkým důrazem na nejnižší cenu při zadávání a hodnocení nabídek.**“
- ➔ „Zkušenosti ukazují, že **akceptování nejnižší cenové nabídky není ekonomicky výhodné**, ani z pohledu konečné stavební ceny, ani z pohledu celoživotních a provozních nákladů. **Více pozornosti by se mělo věnovat posouzení ceny a kvality nabídky z pohledu celoživotních nákladů a kvality dodavatele.**“
- ➔ „Vztahy mezi stavebními dodavateli a státními institucemi byly často charakterizovány jako **konfliktní a bez vzájemné důvěry**, což přispělo ke špatnému výsledku.“
- ➔ „Zadavatelé a dodavatelé **by měli společně hledat způsoby řešení problémů**, snižování časových prodlev a navýšení rozpočtů a eliminovat plýtvání prací a materiálem.“



[www.nao.org.uk/report/modernising-construction/](http://www.nao.org.uk/report/modernising-construction/)



ÚRAD PODPREDESEDU VLÁDY SR  
PRE INVESTÍCIE  
A INFORMATIZÁCIU



ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY

# Zakázku nedávej nejlevnějšímu, ale nejvýhodnějšímu

Německo, 2015: Doporučení vládní Komise pro reformu výstavby velkých projektů

- 1 Kooperativní plánování v týmu
- 2 Napřed plánuj, potom stav
- 3 Řízení rizik a jejich podchytení v rozpočtu
- 4 **Zakázku udělit uchazeči, který nabízí nejlepší hodnotu za peníze, NE TOMU NEJLEVĚJŠÍMU**
- 5 Kooperativní partnerství v rámci projektu
- 6 Mimosoudní urovnávání sporů
- 7 Povinné posouzení hodnoty za peníze
- 8 Jasně procesy a odpovědnosti – expertní centra
- 9 Větší transparentnost a důkladnější kontrola
- 10 Použití digitálních metod – BIM



[www.ceskainfrastruktura.tv/udalost/reformy-v-nemecke-infrastrukture/](http://www.ceskainfrastruktura.tv/udalost/reformy-v-nemecke-infrastrukture/)





# Dnešní konference je začátek společné cesty ...

2017

**METODIKA**

**PILOTNÍ PROJEKTY**

**&**

**ŠKOLENÍ BEST VALUE**

**VYHODNOCENÍ  
PILOTNÍCH PROJEKTŮ & VHODNOSTI METODIKY**

**ŠIRŠÍ PRAKTICKÉ UŽITÍ**

2019

# Wiebe Witteveen

- Partner at BEST VALUE GROUP
- Vedoucí Best Value core-týmu od roku 2012 v *Rijkswaterstaat* – agentura Ministerstva pro infrastrukturu a životní prostředí.
- Vítěz Dutch sourcing awards 2012 za „Provozní dokonalost“ a „Nejlepší veřejnou zakázku roku“ při implementaci BV v hodnotě €500 milionů.
- Spoluautor holandské knihy o BV ("Best Value werkt").
- Člen nizozemské certifikační rady Best Value.
- 20 let zkušeností v oblasti zadávání veřejných zakázek a smluvních řízení složitých infrastrukturních a dopravních staveb.
- **BV-projekty:** Design-Build smlouvy, IT-smlouvy, servisní smlouvy založené na výkonu a inženýrských službách.



ÚRAD PODPRESEDU VLÁDY SR  
PRE INVESTÍCIE  
A INFORMATIZÁCIU



ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY

Děkujeme Vám za zájem, sledujte nás na:

[www.ceskainfrastruktura.TV](http://www.ceskainfrastruktura.TV)



# Jaap de Koning

- **Vedoucí poradenské skupiny pro uzavírání smluv a zadávání veřejných zakázek ve společnosti *Witteveen + Bos*.**
- Předseda Výboru pro vnitřní trh **EFCA** v Bruselu (European Federation fo Consulting Engineering Associations).
- Člen Národního výboru pro expertní zadávání veřejných zakázek.
- 25 let zkušeností v oblasti výběrových řízení, uzavírání smluv a projektového managementu v oblasti infrastruktury a stavebnictví.
- **Coentunnel, nedaleko Amsterdamu (1,3 miliardy Euro);  
Nemocnice v Haarlemmermeer (manažer projektu za 75 milionů Euro);  
Nemocnice v Haagu (poradce - smlouvy o DBM);  
Tunel ve městě Delft (poradce).**



ÚRAD PODPŘEDSEDU VLÁDY SR  
PRE INVESTÍCIE  
A INFORMATIZÁCIU



ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY